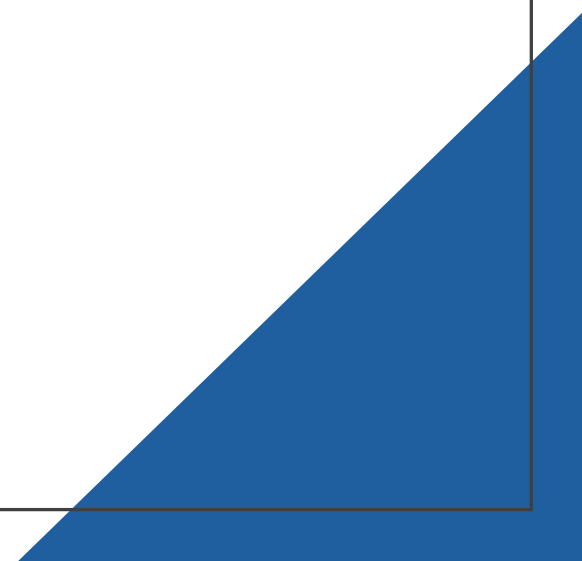


Morgunfundur IcelandSIF og Viðskiptaráðs Íslands  
11. nóvember 2020

# TILNEFNINGARNEFNDIR

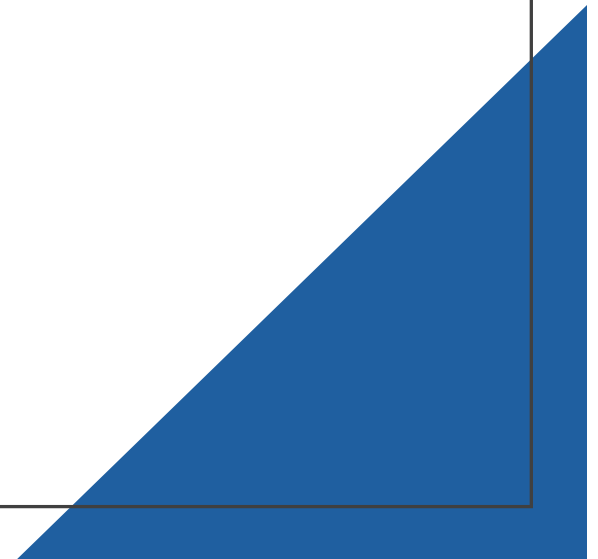
Hildur Magnúsdóttir

Pröstur Olaf Sigurjónsson

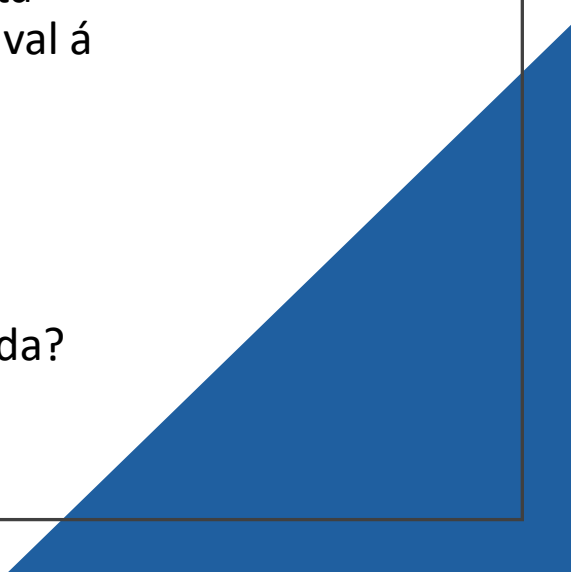


# Tilnefningarnefndir á Íslandi

- Meirihluti skráðra félaga á Íslandi hefur stofnað nefnd
  - 16 af 20 skráðum félögum
- Fyrsta nefndin á Íslandi stofnuð árið 2014
- Nefndirnar ekki áður rannsakaðar á Íslandi
- Mismunandi skoðanir á nefndunum og skipulagi þeirra



# Rannsóknarspurningar

- Er aukið virði af störfum tilnefningarnefnda innan stjórnarháttá skráðra íslenskra fyrirtækja samanborið við aðrar aðferðir við val á stjórnarmönnum?
  - Eiga tilnefningarnefndir á Íslandi að vera hluthafanefndir eða undirnefndir stjórnar?
  - Hvað þarf að hafa í huga við val á meðlimum tilnefningarnefnda?
- 

# Rannsóknaraðferð

## Viðtöl

- 13 hálf stöðluð viðtöl
- Hluthafar, stjórnarmenn skráðra félaga, tilnefningarnefndarmenn

## Spurningakönnun

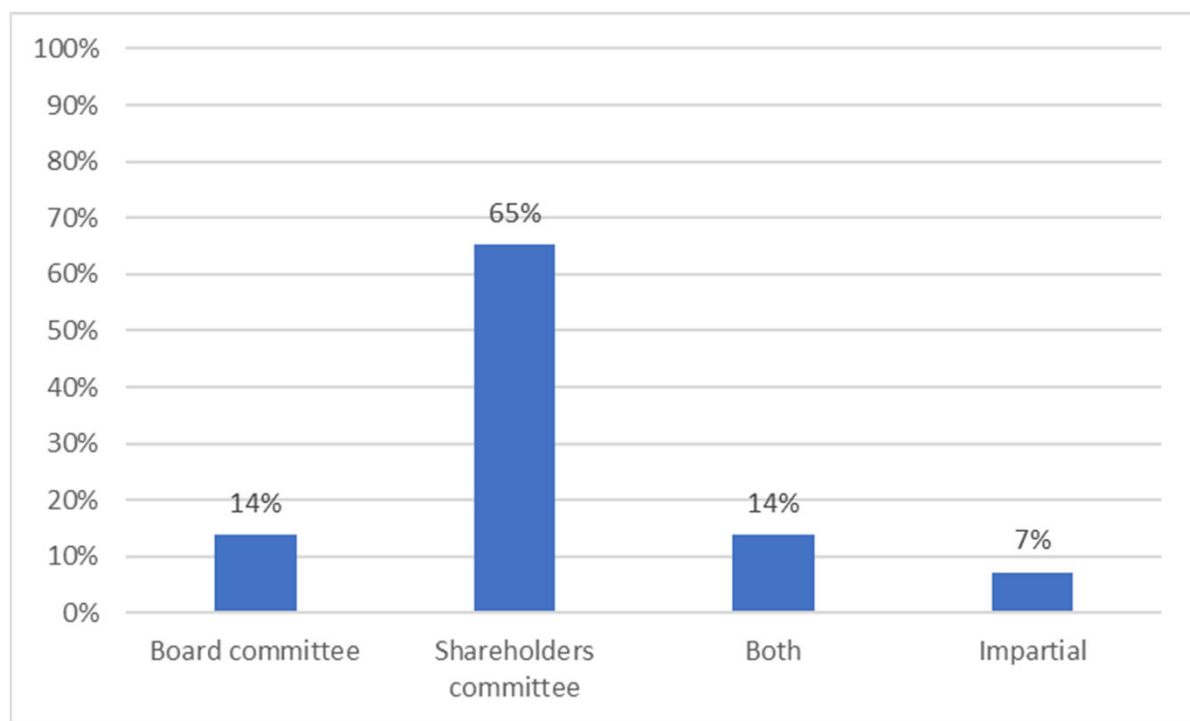
- Samstarf við Viðskiptaráð Íslands
- 138 þátttakendur og 25% svarhlutfall

## Viðbótar gögn

# Tilnefningarnefndir innan stjórnarháttá

- Tilnefningarnefndir auka virði innan stjórnarháttá
  - Faglegra ferli
  - Meira gagnsæi
  - Formlegra ferli
  - Meira hugsað um liðsheildina
  - Meira um símhringingar með gamla fyrirkomulaginu
  - Betur ígrundað val, meiri fyrirvari

# Hluthafanefnd eða undirnefnd stjórnar?



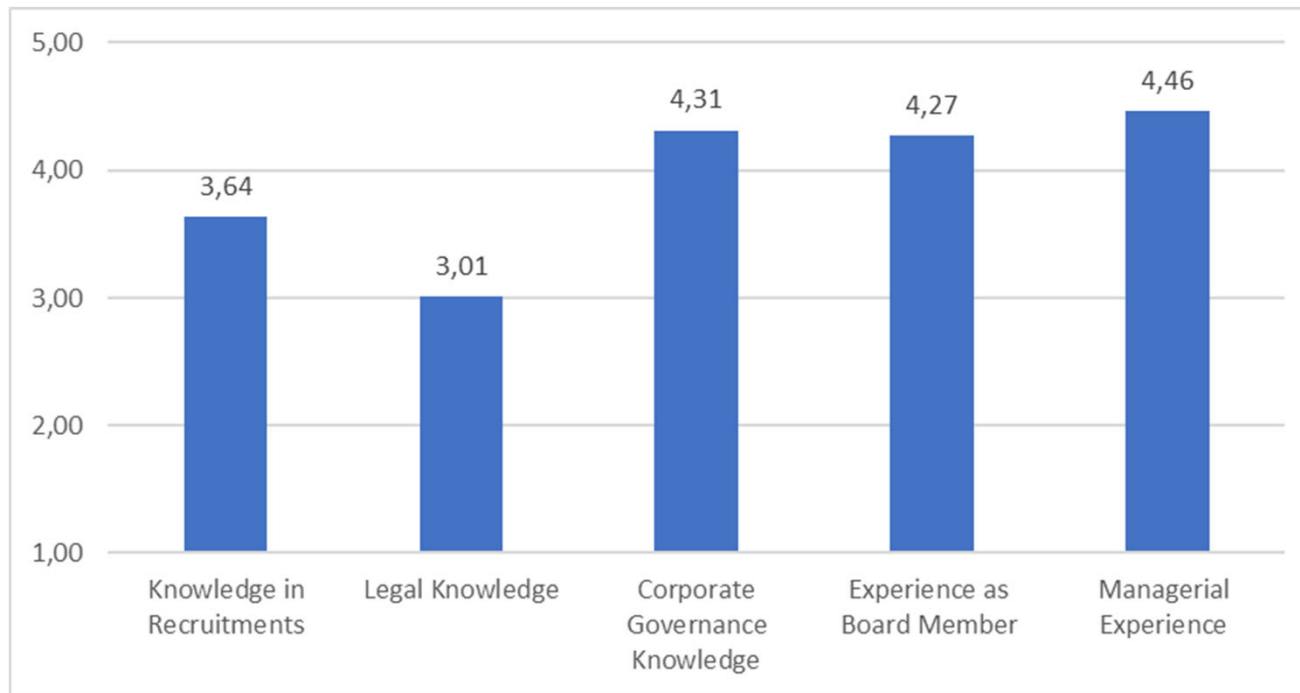
- Skiptar skoðanir í viðtölum
- Nefnd kosin af hluthöfum
- Of nálægt stjórn ef undirnefnd
- Þarf að tryggja eftirlit
- Stjórnarnefnd ef aðeins skipuð stjórnarmönnum

# Tilnefningarnefndarmenn

- Stjórnunarreynsla og reynsla af stjórnarsetu
- Ráðningarreynsla og lögfræðipekking getur verið gagnleg
- Þekking á fyrirtækinu
- Sjálfstæði nefndarmanna – ekki “já” menn
- Fjölbreytni nefndarmanna mikilvægt



# Tilnefningarnefndarmenn





# Stjórnarmenn í tilnefningarnefndum

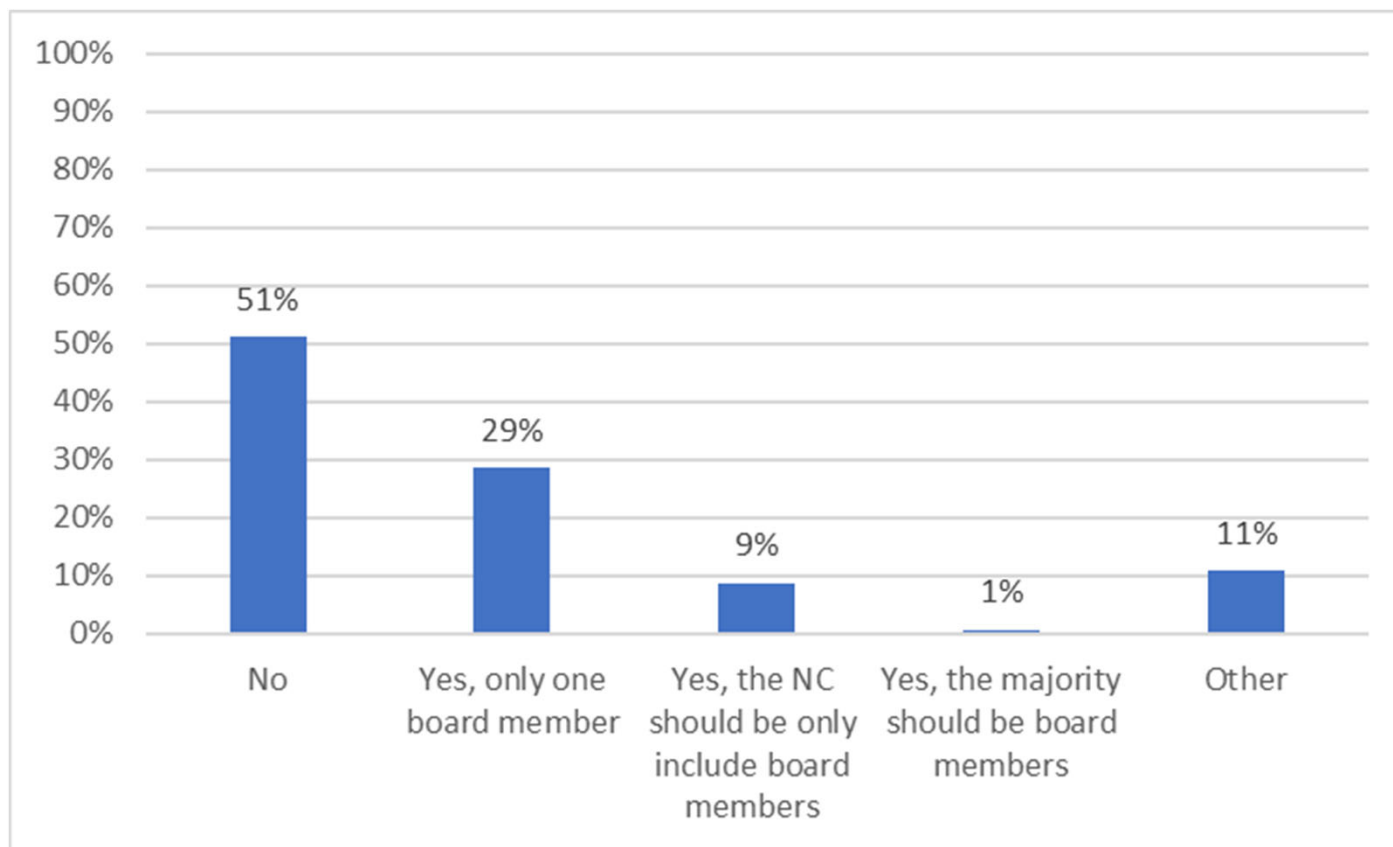
Upplýsingaöflun

Tenging milli stjórnar og nefndar

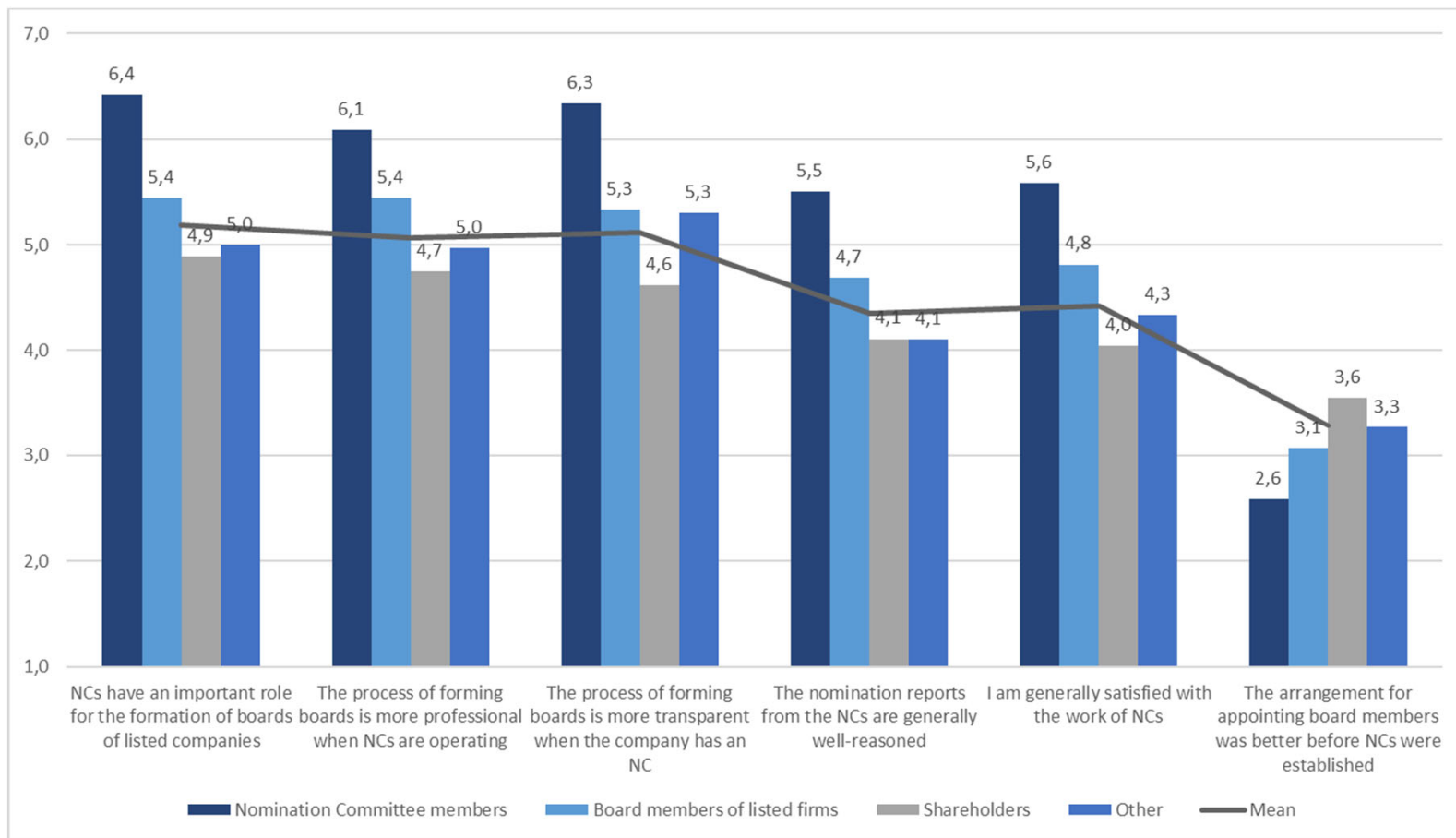
Meiri ábyrgð á aðra nefndarmenn

Stjórnarmaður í nefnd ef ekki í endurkjöri

## Eiga stjórnarmenn að eiga sæti í nefndunum?



# Viðhorf hluthafa til tilnefningarnefnda



# Helstu niðurstöður

- Faglegra og gagnsærra ferli með nefndunum
- Hluthafanefnd
- Nefndarmenn hafi stjórnunarreynslu og reynslu af stjórnarsetu
- Stjórnarmenn valdir sem ekki ætla í endurkjör

# Takk fyrir

Hildur Magnúsdóttir

him14@hi.is

